

# O ORÇAMENTO BASE ZERO COMO UMA FERRAMENTA DE PLANEJAMENTO NA GESTÃO DE CUSTOS: UM ESTUDO DE CASO NA EMPRESA ALFA

Alessandra Pereira da SILVA<sup>1</sup>

Alice Auxiliadora LOPES<sup>2</sup>

Fabiano Martin TIOSSI<sup>3</sup>

## RESUMO

**INTRODUÇÃO:** Considera-se que a ferramenta Orçamento Base Zero (OBZ) é um instrumento de gerenciamento que se adapta às novas tendências situacionais ou mercadológicas. Possibilita aos gestores conhecerem os principais custos gerenciais do negócio para que assim, estabeleçam de maneira segura onde indicar metas de cortes e priorizar os custos fundamentais para o bom funcionamento empresarial. **OBJETIVO:** O objetivo do estudo é analisar de que forma a ferramenta OBZ contribui no desenvolvimento do planejamento e controle na redução de custos em uma empresa do segmento industrial. **METODOLOGIA:** Para seu desenvolvimento, foram utilizadas a pesquisa bibliográfica e estudo de caso, sendo este aplicado em uma empresa do segmento industrial localizada na cidade de Aparecida do Taboado/MS. **RESULTADO:** Em uma análise financeira da empresa, o gerente administrativo e o consultor externo identificaram a necessidade de redução de gastos. Dessa forma, a ferramenta OBZ seria de grande utilidade para o desenvolvimento deste controle de redução. Para isso, foram criados pacotes de decisões por meio de reuniões semanais com equipes específicas, buscando melhora nos processos e diminuição dos gastos avaliando cada conta contábil da empresa. Com a implantação da ferramenta OBZ notou-se que, em menos de um ano, houve uma otimização dos resultados, tanto nos procedimentos administrativos quanto no processo produtivo. A formação de preços sofreu o impacto mais nítido, pois com a estruturação e análise de cada conta e a projeção de orçamentos foi possível atingir reduções de custos de matéria prima, dentre outros. **CONCLUSÃO:** Pela pesquisa, evidencia-se que a ferramenta OBZ pôde contribuir em diversos aspectos à empresa. Dentre eles, a redução dos custos, além de ajustar o orçamento à sua capacidade de recursos, alavancando resultados financeiros e conduzindo a organização a processos decisórios mais seguros e direcionados. No entanto, sugere-se o desenvolvimento de pesquisas futuras para aprofundamentos.

**Palavras-chave:** Orçamento Base Zero. Redução de custos. Planejamento. Contabilidade.

---

<sup>1</sup> alessandrasilva85@hotmail.com

<sup>2</sup> alice-l@uol.com.br

<sup>3</sup> fmartintioffi@yahoo.com.br