

ESTRATÉGIAS NA LOGÍSTICA DA CADEIA DE SUPRIMENTOS E REDUÇÃO DE CUSTOS EM UM EMPRESA DO SETOR DE CONSTRUÇÃO CIVIL

Valter Aparecido de Jesus SALLES*

Lucio Lombardi Teixeira NUNES**

RESUMO

Introdução: Novos fornecedores de matéria prima personalizada são necessários, por exemplo, estruturas metálicas, alumínio extrudado, semiacabados específicos que atendam toda especificidade que a empresa necessita na região de sua sede produtiva. Encontrar fornecedores e parceiros é dificultado devido à alta demanda de detalhamento de suas matérias primas personalizadas. Os materiais de acessórios com os itens que compõem o seu produto principal são extremamente personalizados e não são encontrados no mercado local, fornecedores que ofereçam a mesma qualidade e preço competitivo, pois a maioria dos fornecedores fabricam esses materiais exclusivamente para a empresa e a redução de custo logístico foi analisada. **Objetivo:** Definir a melhor estratégia de gestão da cadeia de suprimentos, com foco na redução de custo logístico, manutenção de qualidade de matéria prima personalizada no cenário de construção civil e soluções termo industriais, identificando o custo logístico atual da empresa, com prioridade no transbordo de Santa Catarina para o Mato grosso do Sul. **Metodologia:** Trata-se de um levantamento quantitativo no período de seis meses dos custos logísticos de cargas com matéria prima, emitidas do sul e sudeste, de maneira detalhada assim como o estoque da empresa separando matéria prima aço em bobinas dos demais itens de suas demandas, o estudo foi realizado através do histórico de consumo e movimentações de cargas. **Resultados:** No período analisado nota-se que os custos logísticos em relação à custa de matéria prima não eram críticos nos materiais emitidos do Sul, pois os mesmos possuem 1,56% do custo da mercadoria comprada, compra essa em valores bastante competitivos, já a mercadoria comprada no Sudeste possui o percentual de 3,16% quase o dobro do Sul, ainda foi analisado os custos de percentual de mercadorias recebidas através de transportadoras fracionadas esse por sua vez foi o maior sendo de 5,85%. **Conclusão:** O controle dos custos de uma empresa está totalmente ligado a saúde da mesma, a sugestão para redução de custo no primeiro momento é uma abordagem com ênfase no planejamento de materiais transportado por transportadora fracionada trará um melhor resultado, através da implantação de um processo de Milk Run para melhor aproveitamento das cargas fracionadas, olhando ainda para redução do custo de fretes por lotação, remapeando a rota do veículo saindo do Sul para coletar também no Hub no sudeste, mesmo com aproximadamente 100 km a mais na rota e com um veículo maior caso necessário existe uma redução significativa. É importante mencionar que este trabalho não restringe outras opções sobre redução de custos, somente como forma de apresentar uma sugestão para a melhor rentabilidade da empresa.

Palavras-chave: Logística. Redução de custos. Matéria prima. Cadeia de suprimentos.

* Discente do curso de Administração do Centro Universitário de Santa Fé do Sul, SP – Unifunec. valter.salles@outlook.com.br

** Orientador. Docente do Centro Universitário de Santa Fé do Sul, SP – Unifunec. lombardinunes@superig.com.br